



CARI /
ASUNTOS
GLOBALES

Número 1
Diciembre 2024

Potencias Medias

**El sur global a la vanguardia
de una nueva era:
India marca el camino**

Samir Saran
Anushree Kaushal

El sur global a la vanguardia de una nueva era: India marca el camino



Samir Saran

Presidente de Observer Research Foundation (ORF), el principal grupo de expertos de India, con sede en Nueva Delhi y filiales en América del Norte y Medio Oriente. Su investigación se centra en temas de gobernanza global, políticas climáticas y energéticas, políticas tecnológicas y política exterior de India. Se encuentra a cargo del Diálogo de Raisina, la plataforma anual de India sobre geopolítica y geoeconomía, y lidera los esfuerzos de la fundación para promover nuevas asociaciones internacionales, así como para incubar redes de jóvenes líderes y conversaciones dirigidas por la juventud a nivel global. Correo de contacto: samir@orfonline.org



Anushree Kaushal

Escritora, investigadora y editora independiente. Ha trabajado previamente en Penguin Random House India, Splainer Media y Stranger's Guide, entre otros. Posee una Maestría en Relaciones Internacionales de la Universidad de Sussex. Correo de contacto: kaushalanushree@gmail.com

1. Introducción

En esta tercera década del siglo XXI, nos hallamos inmersos en una era marcada por profundas disputas, competencia y conflictos. Las prioridades de crecimiento y desarrollo de comunidades y países se ven seriamente obstaculizadas, mientras los acuerdos políticos del siglo pasado —que dieron forma al orden multilateral, a la globalización y a los marcos y asociaciones internacionales que conocíamos— han quedado obsoletos. Al mismo tiempo, las crisis globales se suceden en cascada, y el mundo enfrenta las persistentes secuelas de la pandemia de COVID-19, eventos climáticos adversos, inestabilidad financiera, crisis de deuda y conflictos tanto antiguos como nuevos, en espacios físicos y en el ámbito digital.

India no ha sido inmune a esta tormenta y enfrenta las mismas adversidades. Sin embargo, en medio de estos vientos en contra, India ha emprendido un camino notable, y logró emerger como una nación sobresaliente que ha alcanzado tanto el crecimiento económico como el desarrollo humano. Se ha convertido en la “Estre-

lla Polar” del Sur Global, dispuesta a guiar a sus pares en el conjunto de economías en desarrollo y emergentes a afrontar los desafíos actuales.

India goza de una sólida credibilidad. De hecho, está en camino a convertirse en la tercera economía más grande del mundo para 2030-2031 (Joshi, Luchnikava-Schorsch, De Lima y Rana, 2024), una trayectoria impulsada en parte por la iniciativa *Make in India*, que busca fortalecer la manufactura nacional. En una declaración pública en septiembre, el primer ministro, Narendra Modi, destacó que el 99 por ciento de los teléfonos móviles utilizados en India se fabrican en el país. Además, India ha logrado avances significativos en tecnología e innovación, y cuenta con el tercer ecosistema de *startups* más grande del mundo (Department for Promotion of Industry and Internal Trade, s.f.). También se posiciona como el cuarto mayor productor de energía renovable a nivel global (Modi, 2024).

Según la mayoría de los análisis, India difícilmente puede seguir siendo considerada una “potencia media”; es una potencia emergente cuya rápida ascensión tiene profundas implicaciones a nivel global. Su transformación podría abrir caminos de progreso para muchas otras naciones; sus logros serán también logros compartidos por el mundo.

2. India como voz del Sur Global

India tiene claro que siempre buscará un equilibrio entre ser reconocida como una gran potencia y mantener su solidaridad con los países del Sur Global. Su tamaño y peso geopolítico le han valido invitaciones a diversas plataformas, como las Cumbres del G7 y otras iniciativas lideradas por países desarrollados en temas como la Inteligencia Artificial (IA). Al mismo tiempo, India utiliza su voz para abogar por aquellos que históricamente han sido desoídos, como el continente africano, y lideró el proceso que aseguró a África un asiento permanente en el G20.

India también es miembro del Quad —una alianza de cuatro democracias que trabajan en favor de un Indo-Pacífico libre y abierto— y forma parte de los BRICS, por lo que inspira a otras naciones emergentes del Sur Global, como Turquía, a postularse para la membresía (Hacaoglu y Kozok, 2024).

Durante su presidencia del G20 en 2023, presentó una ambiciosa y pionera agenda para el avance del Sur Global, con un enfoque en un desarrollo impulsado por la tecnología, orientado hacia la sostenibilidad y liderado por mujeres. India definió para la comunidad internacional los atributos y aspiraciones clave del Sur Global: territorios donde puede prosperar un crecimiento más ecológico, digital y equitativo (ISPI, ORF y Policy Center for the New South, 2023).

¿Cómo podría materializarse en India un modelo de crecimiento centrado en la sostenibilidad, impulsado por la tecnología y liderado por mujeres? ¿Y cómo podría liderar esta estrategia en el Sur Global y extenderla al resto del mundo?

India ha sido pionera en innovaciones digitales exitosas, como Aadhaar¹ y DigiLocker,² y la Declaración de Líderes de Nueva Delhi del G20 reconoció la Infraestructura Pública Digital (DPI, por sus siglas en inglés) de India como un estándar seguro e interoperable, con potencial para implementarse globalmente en ámbitos como pagos, salud e identificación³. India ha introducido el Repositorio Global de Infraestructura Pública Digital, un conjunto de sistemas digitales compartidos disponibles para los miembros del G20 y países invitados, con el objetivo de profundizar la colaboración tecnológica global e impulsar la conectividad financiera y de comunicación en las zonas más remotas del país. Asimismo, planea expandir la DPI a 50 países en los próximos cinco años (The Economic Times, 2024). Además, está aprovechando la IA para desarrollar la próxima generación de soluciones de DPI (Sarma, 2024). Tal es el valor de la propuesta de la DPI de India que Google está planificando exportarla a otros países, con África como prioridad (Das, 2024).

India también está intensificando sus esfuerzos para promover principios de sostenibilidad y conservación ambiental. Su presidencia del G20 estuvo enmarcada en el lema *Vasudhaiva Kutumbakam* (“Una tierra, una familia, un futuro”), poniendo al planeta en el centro de las discusiones. Esto se reflejó en la Declaración de Líderes de Nueva Delhi que, entre otros puntos, hizo un llamado a triplicar la capacidad global de energía renovable para 2030. No obstante, el objetivo no es solo avanzar hacia energías limpias, sino hacerlo de manera socialmente responsable y equitativa.

Dado que gran parte de la infraestructura energética del Sur Global aún está por construirse, existe una gran oportunidad para desarrollar capacidades que incorporen las lecciones de los modelos intensivos en carbono del Norte Global. El G20 desempeñará un papel crucial en esta tarea. Por ejemplo, los países del G20 podrían crear un fondo de capital dedicado a proyectos climáticos, gestionado por una entidad similar a la Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones⁴. Al mismo tiempo, como el Sur Global ha demandado en reiteradas ocasiones, es necesario reformar los bancos multilaterales de desarrollo para que puedan responder adecuadamente a los objetivos de acción climática. Con este propósito, el G20, bajo la presidencia de India, estableció un comité independiente para formular reformas en los bancos multilaterales de desarrollo.

La Declaración de Líderes de Nueva Delhi también reafirmó el compromiso renovado de India con un desarrollo liderado por mujeres en todos los ámbitos. Se presentó el compromiso más sólido hasta la fecha para promover la inclusión socioeconómica de las mujeres, y se estableció como meta la reducción de la brecha digital de género a la mitad para 2030. Asimismo, subrayó la necesidad de impulsar

1 Aadhaar es un número de identidad único de doce dígitos que puede ser obtenido por todos los residentes de India y se basa en datos biométricos y demográficos.

2 DigiLocker, una iniciativa emblemática del Ministerio de Electrónica y Tecnología de la Información, proporciona una billetera digital segura para acceder y gestionar diversos documentos y certificados gubernamentales.

3 Un estándar seguro e interoperable que podría implementarse globalmente en los ámbitos de pagos, salud e identificación.

4 La Agencia Multilateral de Garantía de Inversiones es un organismo financiero internacional que ofrece seguros contra riesgos políticos y garantías de mejora de crédito para ayudar a los inversores a proteger las inversiones extranjeras directas (IED) frente a riesgos políticos y no comerciales en países en desarrollo.

una acción climática con perspectiva de género y garantizar el acceso a alimentos, nutrición y bienestar para las mujeres. Entre las metas establecidas, también figura reducir la brecha de participación laboral femenina en un 25 por ciento para 2025. Para asegurar un enfoque sistemático y una supervisión continua en temas de género, se creó un Grupo de Trabajo específico sobre el empoderamiento de las mujeres. Es, en definitiva, el momento de que el G20 reconozca el papel crucial de las mujeres en la acción climática, especialmente en el Sur Global. Las mujeres son particularmente vulnerables a los efectos del cambio climático, ya que en muchos países son ellas quienes asumen la responsabilidad de proveer alimentos y agua para sus familias, en especial en las regiones que sufren de manera desproporcionada las consecuencias del calentamiento global. Un liderazgo orientado a las mujeres acerca estas iniciativas al ámbito doméstico, en lugar de limitarse a los círculos inaccesibles de tecnólogos, formuladores de políticas o activistas.

Lo mismo ocurre en el ámbito de las mujeres y la tecnología. India cuenta con el mayor número de graduados en STEM y el número de mujeres que eligen estas disciplinas ha aumentado de forma constante (Kumar, 2024). Sin embargo, las mujeres representan solo el 36 por ciento de la fuerza laboral tecnológica en India, y esta cifra se reduce aún más, a un 7 por ciento, cuando se trata de mujeres en roles de liderazgo en el sector (Thomas, 2024). La Declaración ofrece un renovado impulso para el cambio en esta área, pues contar con más mujeres en posiciones de liderazgo contribuirá a un mundo más equitativo. Como señaló el primer ministro Modi en el Día Internacional de la Mujer de 2022:

Desde la inclusión financiera hasta la seguridad social, desde la atención médica de calidad hasta la vivienda, y desde la educación hasta el emprendimiento, se han realizado numerosos esfuerzos para situar a nuestra *Nari Shakti* al frente del camino de desarrollo de India. Estos esfuerzos continuarán con aún mayor vigor en los tiempos venideros. (Prime Minister's Office, 2022)

Es evidente que India y su presidencia del G20 han promovido una visión clara para el Sur Global, y se han consolidado como su voz más destacada en esta plataforma única. India ha articulado su perspectiva sobre el potencial ascenso del Sur Global mediante sus acciones y liderazgo; más aún, su propia trayectoria de desarrollo constituye un testimonio elocuente. Un plan de liderazgo centrado en el desarrollo podría implicar varias dimensiones. El ascenso de Nueva Delhi como gran potencia —quizás incluso como una potencia “determinante”— transformará la forma en que se gestiona la gobernanza global. En la Tercera Cumbre de la Voz del Sur Global, en agosto de 2024, el primer ministro Modi presentó un nuevo marco de cooperación Sur-Sur denominado “Pacto Global de Desarrollo” (News on AIR, 2024). Esta iniciativa se enfoca en cinco áreas clave: creación de capacidades, intercambio tecnológico, comercio para el desarrollo, donaciones y financiamiento concesional. El objetivo es ampliar la colaboración con el Sur Global integrando estos componentes para que se fortalezcan mutuamente y así permitan que los países del Sur colaboren y se refuercen entre sí. Este marco redefine de manera

fundamental las configuraciones de poder y subraya la ambición de India de transformar al Sur Global de ser un “receptor de reglas” a un “creador de reglas”.

Este enfoque de desarrollo promete ser fundamentalmente distinto al proceso de ascenso del Norte Global. A lo largo del último siglo, el crecimiento y la expansión de ciudades como Nueva York, París, Londres y Berlín se caracterizaron, sin duda, por rápidos avances, pero en su mayoría beneficiaron a las élites: los ricos se hicieron aún más ricos, mientras que los sectores populares fueron relegados y marginados. El descontento social resonaba con fuerza; no era raro que las recientes cumbres del G20 fueran escenario de protestas masivas en las que se rechazaba el mismo concepto del actual orden de gobernanza global.

En 2023, India transformó esta narrativa. Con *Vasudhaiva Kutumbakam* como faro, su presidencia del G20 subrayó la interconexión de todos los seres vivos (Pant y Patil, 2024). El objetivo de su presidencia fue demostrar que el avance de las personas comunes está estrechamente ligado al progreso del país; una relación simbiótica de una fuerza mucho mayor. A través del llamado del gobierno a la *Jan Bhagidari* para hacer del G20 un esfuerzo verdaderamente centrado en las personas, se organizaron eventos en 60 ciudades de todo el país; entre ellos, conferencias, talleres y maratones en escuelas y universidades, reuniones modelo del G20 y otras iniciativas impulsadas tanto por la sociedad civil como por el sector privado.

La presidencia de India demostró, en palabras del primer ministro, que “los intereses de unos pocos debían ceder ante las aspiraciones de muchos” (Modi, 2023). Las calles se convirtieron en parte del proceso de toma de decisiones. El “G20 del pueblo” amplificó las voces de miles de millones que han sido ignoradas durante demasiado tiempo. La esperanza es que, a partir de ahora, cada presidencia mantenga estas perspectivas diversas en su agenda. La gobernanza global cambiará para mejor: las mujeres serán líderes, la sostenibilidad será la base y la tecnología, el catalizador.

Esto plantea inevitablemente una pregunta crucial: ¿qué significa para el mundo el ascenso del Sur Global?

3. El “banco” del Sur Global

Desarrollo liderado por mujeres, transición verde e innovación tecnológica: en estas tres revoluciones, India espera liderar el camino, respaldada por su propio crecimiento económico. Mientras China se perfila como una potencia manufacturera y Estados Unidos como una potencia económica y política, India aspira a convertirse en una superpotencia de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), colocando el desarrollo en el corazón de su gran ambición. Con una Unión Europea estancada (The Economist, 2024), Estados Unidos volviéndose más introspectivo y China enfrentando inestabilidad geopolítica y una desaceleración económica, India aprovechará el momento para posicionarse como la potencia líder de las próximas décadas.

Para lograrlo, debe abordar con igual determinación la seguridad alimentaria, la reducción de la pobreza y la prevención de enfermedades, tal como lo hace al faci-

litar el clima de negocios. Este es el modelo de economía centrada en el desarrollo que India aspira a crear.

Un imperativo crucial es establecer una nueva estructura de cooperación y asociación con otros países del Sur Global. India deberá trazar rutas prioritarias de infraestructura y conectividad, identificar los centros comerciales y de negocios más estratégicos, y enfocarse en los proyectos de desarrollo más urgentes junto a sus socios. Más importante aún, deberá involucrarse aún más en asuntos de gobernanza global, en especial en relación con los ODS y las tecnologías de la información y comunicación, principalmente movilizando al sector privado para fortalecer la conectividad digital, construir cadenas de suministro resilientes y, de manera crucial, promover el financiamiento público para el desarrollo. Con el compromiso de India de aumentar sus contribuciones de forma continua, su presupuesto para la cooperación en desarrollo ya ha superado al de varios países de la OCDE, como Canadá, Australia, Corea del Sur y Austria (Chakrabarty, 2023). Aún más relevante, India orienta deliberadamente su asistencia hacia países del Sur Global, donde se la percibe como un socio de desarrollo confiable y eficaz, con un sólido historial de cumplimiento de sus compromisos (Ministry of External Affairs, 2023).

India ya actúa como la voz del Sur Global; ahora avanza hacia convertirse en el “banco” del Sur Global.

Sin embargo, el camino no es sencillo, e India deberá, entre otras iniciativas, desarrollar una corporación financiera orientada al desarrollo —similar al Banco de Desarrollo de China, que ha financiado proyectos esenciales de infraestructura en ese país—, una entidad que no se limite al financiamiento comercial, sino que también apoye proyectos vinculados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). India ya está asumiendo este rol en varios frentes donde los países desarrollados recurren al proteccionismo. Un ejemplo claro es la cadena de suministro global: en los últimos años, tensiones comerciales y conflictos geopolíticos, especialmente tras la pandemia de COVID-19, han interrumpido las cadenas de suministro en todo el mundo. Mientras que Estados Unidos respondió a esta situación firmando la Ley de Reducción de la Inflación en 2022 para fortalecer su cadena de suministro nacional, India abordó el problema invirtiendo significativamente en tecnología para mejorar la transparencia y la resiliencia de sus cadenas de suministro. Con un valor estimado en USD 3421,17 millones en 2023, el mercado de gestión de la cadena de suministro de India se beneficia de su economía de rápido crecimiento, su ubicación estratégica y su apertura al comercio. Se proyecta que este mercado alcanzará los USD 6433,24 millones para 2030 (Jain, 2024). India cuenta, además, con una oferta constante de mano de obra calificada, lo que la convierte en un socio aún más confiable en la industria de las cadenas de suministro.

Desde una perspectiva de sostenibilidad, la transición de India hacia una economía baja en carbono está ya en marcha, impulsada por proyectos como la Misión Nacional de Hidrógeno Verde, que posicionan al país como un productor y proveedor líder de hidrógeno verde a nivel mundial. De hecho, la Agencia Internacional de Energía estima que India podría convertirse en líder global tanto en baterías renovables como en hidrógeno verde, con ingresos potenciales de USD 80 mil millones para 2030 (Birol y Kant, 2022). Además, el liderazgo de India en política climática

internacional, ejemplificado en iniciativas como la Alianza Solar Internacional, demuestra su creciente influencia al promover el uso de energía solar en regiones en desarrollo, como África (Sengupta, 2024).

Según cifras de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), la deuda pública de los países en desarrollo ascendía a USD 29 billones en 2023, con una transferencia neta negativa de recursos en 2022 (UNCTAD, 2024). Muchas naciones pequeñas en desarrollo enfrentan crisis de deuda y requieren no solo ayuda financiera a corto plazo, sino también apoyo sostenible a largo plazo. Actualmente, India destina alrededor de USD 7500 millones anuales a varios países del Sur Global (Chaturvedi, 2024). En la Tercera Cumbre de la Voz del Sur Global, el primer ministro anunció además una serie de iniciativas para fortalecer su asociación de desarrollo con estos países, lo que incluyó un fondo de USD 2.5 millones para promover actividades comerciales y otro fondo de USD 1 millón para el fortalecimiento de capacidades en política y negociaciones comerciales (Ministry of External Affairs, 2024).

India también ha liderado con el ejemplo en otros ámbitos. Ha brindado asistencia a varios países de África y las islas del Pacífico mediante la construcción de hospitales y la creación de *Jan Aushadhi Kendras*, alianzas de salud que ofrecen medicamentos asequibles y asistencia médica para todos. Además, ha asumido el rol de “primer respondiente”, aportando recursos para apoyar y fortalecer a las naciones vulnerables tras desastres naturales, participando en operaciones de evacuación y enfrentando otros desafíos de seguridad no tradicionales. También ha ofrecido asistencia en la rehabilitación y el alivio postconflicto mediante apoyo financiero y la acogida de refugiados (Ministry of External Affairs, s.f.). India se ha consolidado como un socio confiable y preferido para numerosas naciones del Sur Global cuando requieren asistencia, ya sea en términos financieros o en áreas de alivio, rehabilitación y recuperación. Tiene el potencial de convertirse en un recurso aún más estratégico para estos países dentro de un marco de cooperación más estructurado.

Conclusión

El modelo de desarrollo de India ofrece lecciones valiosas para el futuro, y se diferencia tanto del crecimiento del sistema atlántico como del de China, aunque esta última sea una sociedad cerrada y difícil de replicar en su totalidad. La formulación de políticas en India es un proceso democrático y dinámico, enfocado en abordar los desafíos de desarrollo que enfrenta su población mediante la creación de un ecosistema que facilite la realización de las aspiraciones de su juventud. Es una historia que resuena en África, América Latina y Asia, regiones que no solo comparten desafíos de desarrollo con India, sino también las mismas aspiraciones de una vida mejor. Su historia conecta.

El mundo debe reconocer que India se encuentra en el umbral de un cambio monumental. En los próximos años, su influencia como socio de desarrollo será indiscutible, y el país proporcionará cantidades aún mayores de ayuda, préstamos y acceso a tecnologías patentadas a las naciones que lo requieran.

Esto ocurrirá en un momento en que las potencias globales tradicionales, que históricamente han liderado la asistencia al desarrollo, se muestran reacias o, sencillamente, incapaces de continuar con ese rol. Estados Unidos, la Unión Europea y otros miembros de la OCDE evidencian señales de agotamiento, atrapados en problemas internos que exigen toda su atención. Este panorama se ve exacerbado por la creciente influencia de sectores conservadores que promueven políticas más aislacionistas y autárquicas.

India está decidida a asumir este desafío, y ha establecido un claro propósito en esa dirección. Este sentido de misión, sin embargo, depende de un sistema complejo de cooperación, liderazgo e inversión en los sectores estratégicos. Bajo su liderazgo, India puede incentivar a los países en desarrollo a acelerar la adopción de tecnologías de energía limpia y facilitar la transición energética para mitigar el cambio climático. La justicia climática y el financiamiento, la transferencia tecnológica, las fuentes alternativas de energía, el financiamiento sostenible y la creación de capacidades deben pasar de ser meros conceptos a transformarse en planes concretos y replicables para otras naciones en desarrollo.

Muchas de las iniciativas actuales de India deben ampliarse para maximizar su impacto. La campaña *Lifestyle for Environment* (LiFE) presentada por India en la COP26 de 2021, hace un llamado a individuos e instituciones a adoptar una “utilización consciente y deliberada, en lugar de un consumo desenfrenado y destructivo” para proteger y preservar el medio ambiente (MyGov, s.f.). Otra vía para fomentar la cooperación y la sintonía entre países es la promoción del conocimiento y el intercambio de experiencias. India ya ha avanzado en este sentido con el lanzamiento, el año pasado, del Centro de Excelencia del Sur Global, llamado *Dakshin* (literalmente, “sur”), que también desarrolla programas de capacitación y fortalecimiento de capacidades. Todas estas iniciativas, junto con otras en proceso, demuestran el enfoque proactivo de India para promover un desarrollo inclusivo en la búsqueda de un mundo más justo y equitativo.

No obstante, el camino que se vislumbra debe recorrerse con cautela. El Sur Global alberga al 60 % de la población mundial y, aunque el desarrollo tecnológico, sostenible y con enfoque en la mujer es, sin duda, una meta prioritaria, las estrategias deben diseñarse de manera que no aumenten la carga sobre países cuyos recursos ya son limitados. De igual forma, la innovación y el intercambio tecnológicos deben implementarse de forma segura y reflexiva para no alterar las instituciones culturales ni los modos de vida de cada nación. El objetivo último es dejar un mundo mejor del que tenemos hoy.

Referencias

Birol, F. y Kant, A. (2022, 10 de enero). India's clean energy transition is rapidly underway, benefiting the entire world. International Energy Agency. <https://www.iea.org/commentaries/india-s-clean-energy-transition-is-rapidly-underway-benefiting-the-entire-world>

Chakrabarty, M. (2023, 12 de octubre). Gauging the impact of India's development partnerships abroad. Observer Research Foundation. <https://www.orfonline.org/expert-speak/gauging-the-impact-of-indias-development-partnerships-abroad>

Chaturvedi, S. (2024, 6 de septiembre). India offers an alternate development path for Global South nations. The Indian Express (En línea). <https://indianexpress.com/article/opinion/columns/india-development-global-south-9552729/>

Das, S. (2024, 3 de octubre). After G20 consensus, Google to export India's digital public infrastructure. Mint. <https://www.livemint.com/companies/news/after-g20-consensus-google-to-export-india-s-digital-public-infrastructure-11727943761487.html>

Department for Promotion of Industry and Internal Trade (n.d.). Indian Startup Ecosystem. Startup India. <https://www.startupindia.gov.in/content/sih/en/international/go-to-market-guide/indian-startup-ecosystem.html>

Hacaoglu, S. y Kozok, F. (2024, 2 de septiembre). Turkey Bids to Join BRICS in Push to Build Alliances Beyond West. Bloomberg. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2024-09-02/turkey-submits-bid-to-join-brics-as-erdogan-pushes-for-new-alliances-beyond-west>

ISPI, ORF y Policy Center for the New South (2023). Annual Trends Report. The rise of Global South: new consensus wanted. ISPI; ORF; Policy Center for the New South. https://www.ispionline.it/wp-content/uploads/2023/12/Annual-Trends-Report-2023-ISPI-ORFb-PCNS_compressed-1.pdf

Jain, A. (2024, 27 de junio). India as the rising giant in the supply chain industry: Emerging opportunities and challenges. Financial Express (En línea). <https://www.financialexpress.com/business/industry-india-as-the-rising-giant-in-the-supply-chain-industry-emerging-opportunities-and-challenges-3536812/>

Joshi, D., Luchnikava-Schorsch, H., De Lima, P. y Rana, V. (2024, 19 de septiembre). India's growing role in the global economy. S&P Global. <https://www.spglobal.com/en/research-insights/special-reports/india-forward/indias-growing-role-in-the-global-economy>

Kumar, S. (2024, 24 de enero). Women and STEM: The inexplicable gap between education and workforce participation. Observer Research Foundation. <https://www.orfonline.org/expert-speak/women-and-stem-the-inexplicable-gap-between-education-and-workforce-participation>

Ministry of External Affairs (n.d.). Responding First as a Leading Power. Ministry of External Affairs. https://www.mea.gov.in/Portal/IndiaArticleAll/636548965437648101_Responding_First_Leading_Pow.pdf

Ministry of External Affairs (2023, 8 de junio). Transcript of Special Briefing by External Affairs Minister on 9 years of Modi Government [press release]. https://www.mea.gov.in/media-briefings.htm?dtl/36662/Transcript_of_Special_Briefing_by_External_Affairs_Minister_on_9_years_of_Modi_Government_June_08_2023

Ministry of External Affairs (2024, 17 de agosto). Chair's Summary: 3rd Voice of Global South Summit. <https://www.mea.gov.in/bilateral-documents.htm?dtl/38186/Chairs+Summary+3rd+Voice+of+Global+South+Summit+August+17+2024>

Modi, N. (2023, 30 de noviembre). Towards a Brighter Tomorrow: India's G20 Presidency and the Dawn of a New Multilateralism [press release]. <https://pib.gov.in/PressReleaseIframePage.aspx?PRID=1980993>

Modi, N. (2024, 25 de septiembre). 10 years of 'Make in India'. LinkedIn. <https://www.linkedin.com/pulse/10-years-make-india-narendra-modi-sb2if/?trackingId=rNNZq7crRXuHanaQWA3Y%2Bg%3D%3D>

MyGov (n.d.). About the LiFE Campaign. Lifestyle for Environment - LiFE. <https://www.mygov.in/life/>

News on AIR (2024, 18 de agosto). Prime Minister Narendra Modi proposes human-centric Global Development Compact to boost growth in Global South. News on AIR. <https://www.newsonair.gov.in/india-to-host-third-voice-of-global-south-summit-in-virtual-format-today/>

Pant, H. V. y Patil, S. (Eds.) (2024). The Making of a Global Bharat. Observer Research Foundation; Global Policy Journal. <https://www.orfonline.org/research/the-making-of-a-global-bharat>

Prime Minister's Office (2022, 8 de marzo). PM salutes Nari Shakti on International Women's Day [comunicado de prensa]. <https://pib.gov.in/PressReleaseIframePage.aspx?PRID=1803774>

Sarma, A. (2024, 23 de febrero). From the South, for the World: India's Digital Public Infrastructure. Observer Research Foundation. <https://www.orfonline.org/expert-speak/from-the-south-for-the-world-india-s-digital-public-infrastructure>

Sengupta, S. (Ed.) (2024, 24 de junio). India's Role in Diversifying Global Clean Energy Supply Chains. Observer Research Foundation America. <https://orfamerica.org/newresearch/india-global-clean-energy-supply-chains>

The Economist (2024, 15 de agosto). Europe's economic growth is extremely fragile. The Economist (En línea). <https://www.economist.com/finance-and-economics/2024/08/15/europes-economic-growth-is-extremely-fragile>

The Economic Times (2024, 13 de septiembre). Project to take DPI to 50 countries in five years is on: Nandan Nilekani. The Economic Times (En línea). <https://economictimes.indiatimes.com/tech/technology/project-to-take-dpi-to-50-countries-in-five-years-is-on-nandan-nilekani/articleshow/113331328.cms>

Thomas, R. C. (2024, 29 de octubre). EmPowerHer: Nasscom Foundation's Women Wizards Unleashed. Nasscom Foundation. <https://www.nasscomfoundation.org/blog/diversity-inclusion/empowerher-nasscom-foundations-women-wizards-unleashed/#:~:text=Despite%20women%20constituting%2036%25%20of,positions%20are%20occupied%20by%20women>

UNCTAD (2024). A world of debt. A growing burden to global prosperity. UNCTAD. <https://unctad.org/publication/world-of-debt#:~:text=Global%20public%20debt%20has%20reached,fast%20as%20in%20developed%20economies>